

**Primer encuentro
Red Gobernanza Metropolitana
Puerto Vallarta 06 de julio de 2017**



Intervenciones del Panel Política Pública en Gobernanza

Diálogo dirigido por el Dr. Roberto Arias y el Dr. Ismael Ortiz

Dr. Ismael Ortiz

El Dr. Ismael Ortiz, nos invita a la reflexión sobre la confianza depositada en las instituciones para construir los procesos de la Gobernanza: la cultura institucional y la búsqueda de mecanismos que puedan superar los lastres de corrupción e impunidad.

Hace las siguientes preguntas para profundizar el debate, acerca de la responsabilidad de las Instituciones, de los ciudadanos y la Red, sin dejar de lado los fenómenos de corrupción e impunidad tan arraigados en México.

1- ¿Cómo se puede mantener la confianza en las instituciones? Cuando la percepción de la ciudadanía para con ellas en un rango de 176 países México ocupa el 123, aunado a la normalización de la impunidad. Esos dos factores aumentan la incidencia del crimen organizado, la extorsión y el narcotráfico.

2- ¿Qué tenemos que hacer para lograr el proceso de Gobernanza cuando hay lastres que lo impiden? La responsabilidad del actuar de cada uno de nosotros define en gran medida las soluciones en conjunto; se debe definir el problema que buscamos superar pues el resultado dependerá de esto y por cada miembro debe saber reconocer sus fortalezas y debilidades para lograr el desarrollo de nuevas habilidades.

3- ¿Cuáles son las aportaciones de la Red GOBMET a los colectivos? Y ¿Qué aportan los colectivos a la Red? La lógica de la Red debe estar enfocada a la incidencia política; a la mejora de las políticas públicas y a la reflexión profunda de nuestro papel en la sociedad en lo individual y lo colectivo.

Dr. Roberto Arias

La reflexión acerca de la Gobernanza la hacemos partiendo del supuesto que se ha ganado la batalla de la colaboración del gobierno y los entes sociales desde los años 50; esta reflexión es sobre el flujo de las posibles soluciones a problemas bien expresados y planteados. Esta vinculación se entiende como un avance democrático donde los ciudadanos reconozcan la importancia de la toma de decisiones y forman parte de ellas.

De la gobernanza existen definiciones muy poco profundas; Para construirla es necesario entender la complejidad, buscar soluciones al problema, estar abiertos al tema y saber escuchar la diversidad de opiniones.

La importancia de la red es que es una instancia que puede producir y exponer las soluciones; la batalla es para mostrar que la metrópoli es diferente a la ciudad; se integra un grupo interinstitucional y multidisciplinario para mostrar que lo urbano es una realidad única.

Lo que nos ocupa en este momento no es la conceptualización de la Gobernanza; eso está hecho, la pregunta es ¿Ahora qué sigue? La red no es para teorizar, ni para investigar, no es un tema de conceptos; debemos romper esa lógica, nosotros mismo provocamos la fragmentación que hoy en día es uno de los principales problemas.

Algunos de los puntos que debemos comenzar para tener en cuenta en la Red:

- Reconocer al ciudadano como coproductor de las políticas públicas y la toma de decisiones.
- Tratar de ser pausados con el problema, no se define fácil y la resolución está en definir el problema con claridad.
- Reconocimiento de la interdependencia; además que cada uno reconozca su fortaleza y la aporte a la red, ¿qué esperamos de los investigadores? ¿qué aportan los colectivos? ¿Qué habilidades podemos desarrollar?

DIALOGO:

Los autores están de acuerdo en que, en el tema de la gobernanza debemos de tener presente tres factores que se interrelacionan: la interdependencia, la multiplicidad de actores y la insuficiencia institucional.

La relación de interdependencia implica múltiples actores; las políticas públicas direccionadas por el gobierno son insuficientes, el gobierno debería comenzar a reconocer la participación de otros actores en el proceso; lo cual nos lleva a la siguiente pregunta ¿socialmente hay capacidades suficientes para participar?

Para la Red de Gobernanza Metropolitana el núcleo es la confianza;

¿Cuáles serían los pasos para construir una agenda que haga entender que somos “nosotros” en vez de un “yo” ?, ¿Qué es lo que estamos haciendo de forma errónea que no logramos convocar al resto de los posibles implicados? se invitó a gobierno y no logramos contar con su presencia.

Este es el primer ejercicio, pero es importante contar con actores privados y gubernamentales; por lo que se pretende, poco a poco comunicar mejor y socializar la agenda con la intención de poder llamar la atención a la participación de más actores. Es una red nacional, pero está conformada en su mayoría por gente de Guadalajara. Guadalajara está siendo tendencia desde los años 70 en el tema de la coordinación municipal; pero debemos mirar hacia adentro el estado; cuyo sistema estaba pensando en la gobernanza, esta es la vieja gobernanza. ¿Cómo conformamos el consejo ciudadano? No está legitimado porque se eligen a través de tómbola. La ley de coordinación está hecha para crear coordinación en todos los municipios; pero solo nos centramos en Guadalajara.

Han tomado en cuenta hacer una revisión urgente de la ley de la coordinación fiscal.

Uno de los autores, mencionó sus observaciones sobre la Red de Gobernanza Metropolitana:

El primer paso es configurar y hacer funcionar una red intelectual de estudios cognoscitivos y que entregue resultados en al menos un año; si se logra esto, demos el paso a la

comunicación, porque ya tendríamos algo que comunicar, por el momento son solo intenciones, como red no hemos logrado grandes avances y trabajos.

Se nos debe vincular con la credibilidad y confianza: “la gobernanza metropolitana es el nuevo pretexto de los desarrolladores sociales”. Se es veraz mientras el interlocutor nos considere como honestos y no se es oportunista; y siempre y cuando lo que se comunica sea relevante para el interlocutor “credibilidad es confianza en el discurso”. La confianza debe resolver el problema de la incertidumbre del comportamiento del otro. Y saber si el otro cumplirá lo que se pacta. El primer paso es que nos demos la confianza en el trabajo de la red, confiando en que todos haremos lo que nos toca para entregar los trabajos necesarios para que la Red avance.

¿Qué características forman y conforman a una red?

Una red no es un conjunto de actores. Una red es el conjunto de las relaciones entre estos actores. La red es de acciones entre actores, está más entre las relaciones, entre los nodos que en los nodos mismos (relaciones de interdependencia entre actores que se establecen para lograr objetivos de interés común, que no son rivales con los intereses personales).

La red resuelve problemas, pero también provoca problemas. La red no es de políticas únicamente; también de leyes, que combatan los obstáculos de la gobernanza metropolitana. Se deben entender estos dos brazos. A manera de que sería ideal la inclusión de juristas para que nos ayuden con esta necesidad apremiante.

Para formar una red es necesario quitarnos la idea de que somos autosuficientes, todos necesitamos de los demás, porque los demás tienen habilidades e información que nosotros no poseemos.

Debemos reconocer en el proceso un elemento central, la multiplicación de espacios y voces. ¿Qué hacer para que las instituciones y colectivos estén dentro de la red?

Los autores sugieren los siguientes aspectos:

Empezando por el logo, a uno de ellos le parece que los nodos no contagian; que debería integrarse, como se dijo hace un momento, la diversidad, incluso en el logo, no solo un tipo de figura geométrica para empezar a definir lo que no es la Red.

Otro autor comenta que necesitamos aprender a comunicar el tema. Sobre todo, en lo referente a la lógica y definición del proceso de gobernanza. Desarrollar nuevas habilidades, ¿cómo aprender a clasificar y etiquetar?

Del discurso de las alternativas al de la alternancia, nuestros políticos no saben debatir y se sienten incómodos con la alternativa democrática, ir construyendo les requiere certeza de resultados, es un tema de cultura política. Debemos reconocer en el proceso un elemento central, la multiplicación de espacios y voces. ¿Qué hacer para que las instituciones y colectivos estén dentro de la red?

Para finalizar, los autores mencionan que hay muchos temas pendientes como el de hacienda metropolitana, así como falta concretar lo metropolitano, el eje territorial (de la experiencia metropolitana de Guadalajara al análisis de Vallarta que es trans estatalidad) hablar de la gobernanza transfronteriza.

La solución está en problematizar, porque, aunque se quiera resolver conflictos, no se controla el flujo inercial, pues los políticos están atrapados en la lógica del no error; para minimizar error debemos concentrarnos en la pluralidad. En términos estratégicos, los políticos juegan mucho con la variable del tiempo.